

DIJAGNOZA ZALIHA

AutoDio Demo d.o.o.

Veleprodaja autodijelova · 5 skladišta · 8.420 artikala · 58 dobavljača

Razdoblje analize: 16.10.2025. – 15.10.2026. · Izrađeno: 16.10.2026. · Izvor: izvozi iz ERP-a (stanje, prodaja, ulazi, narudžbe)

ZALIHA PO NABAVNOJ CIJENI

2,39 mil. KM1,22 mil. € · **+9,1 %** u 12 mjeseci

MRTVA ZALIHA

188.400 KM

96.327 € · 522 artikala bez prodaje 365+ dana

OBRTAJ ZALIHA

2,49×

prije 12 mjeseci 2,75× · zaliha za 146 dana

NAJPRODAVANIJI ARTIKLI NA NULI

37

A-artikli · ≈ 4.100 KM marže mjesečno

GLAVNI NALAZ

Zaliha raste brže od prodaje. **635.043 KM (27 % zalihe)** je mrtva roba, spora roba ili višak, a istodobno 37 najprodavanijih artikala nema na stanju. Realan cilj za 6 mjeseci: **osloboditi 300.000 KM** i vratiti obrtaj na 2,85×

02 SAŽETAK ZA UPRAVU

Gdje stoji 2,39 milijuna KM

U zadnjih 12 mjeseci zaliha je narasla **9,1 %** (s 2.187.352 na 2.386.627 KM), a trošak prodane robe pao je 1,2 %. Razlika nije otišla u prodaju nego na police.

STRUKTURA ZALIHE PO NABAVNOJ VRIJEDNOSTI

Zdrava zaliha	1.751.584 KM	73 % · 6.723 art.
Višak (pokrivenost > 180 dana)	300.444 KM	12,6 % · 729 art.
Spora roba (180–364 dana)	146.198 KM	6,1 % · 446 art.
Mrtva roba (365+ dana)	188.400 KM	7,9 % · 522 art.

KAPITAL

635.043 KM

u mrtvoj i sporoj robi te višku. Uz trošak držanja od 25 % godišnje to je **158.761 KM** godišnje samo za to da roba stoji.

DOSTUPNOST

37 A-artikala na nuli

Prosječno 13 dana bez zalihe. Dok traju, gubi se **≈ 4.100 KM** marže mjesečno.

DOBAVLJAČI

+8,7 % do +11,6 %

poskupljenja kod 4 dobavljača. Ningbo Viten Auto Co. isporučuje na vrijeme u 48 % slučajeva.

REALAN CILJ ZA 6 MJESECI

–300.000 KM

zalihe (12,6 %), oslobođeno u gotovinu

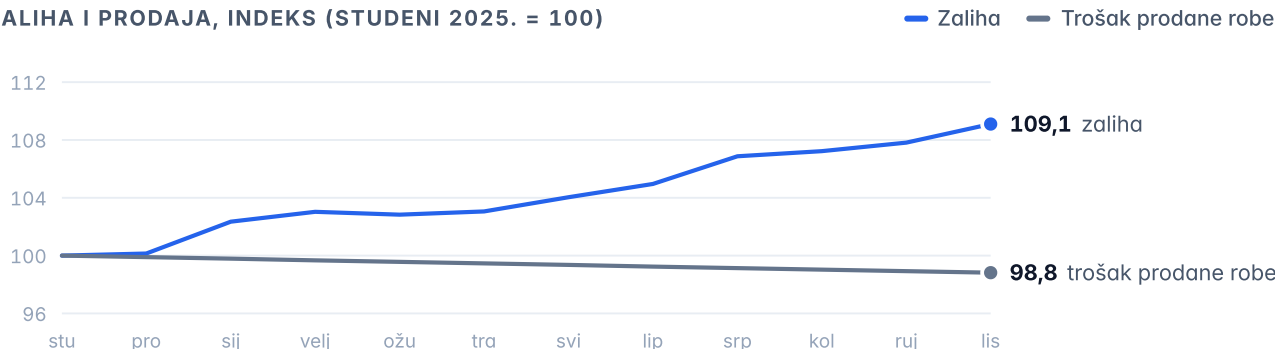
2,49× → 2,85×

obrtaj zaliha (prošle godine 2,75×

≈ 90.200 KM

godišnje: 75.000 KM manji trošak držanja + 15.200 KM nabavnih cijena

ZALIHA I PRODAJA, INDEKS (STUDENI 2025. = 100)



188.400 KM robe nije se prodalo godinu dana

MRTVA ROBA

188.400 KM

522 artikala · 96.327 €

OD TOGA 730+ DANA

85.327 KM

260 artikala

SPORA ROBA

146.198 KM

446 art. · 180–364 dana

TOP 50 MRTVIH

53,5 %

mrtve vrijednosti u 50 artikala

MRTVA ROBA PO KATEGORIJI, KM

Kočioni sustav33.787

Spojka i prijenos23.213

Elektrika20.683

Ispušni sustav19.024

Ulja i maziva18.304

Ovjes i upravljanje18.207

Karoserija i svjetla18.058

Hlađenje14.205

Filteri12.690

Remenje i lanci10.229

ŠTO S NJOM NAPRAVITI

83.412 KM

POVRAT DOBAVLJAČU

Brenor i Fiorvanti: pouzdani dobavljači s velikim prometom; pregovarati povrat uz naknadu 10–15 %.

61.179 KM

AKCIJA –30 %

Paket ponuda servisima koji rade na tim modelima.

43.809 KM

OTPIS / RASPRODAJA

Bez prodaje dulje od 730 dana i bez mogućnosti povrata. Porezni tretman otpisa provjeriti s računovođom.

146.198 KM

STOP NARUDŽBI

Spora roba: minimalna zaliha 0, bez automatskog naručivanja.

NAJVEĆE STAVKE MRTVE ROBE							
ŠIFRA	ARTIKL	DOBAVLJAČ	KOL.	KM	DANA	PRIJEDLOG	
AD-18336	Homokinetički zglobovi — Ford Focus III	Voltana Autodíly s.r.o.	77	10.334	419	AKCIJA –30 %	
AD-10720	Kočioni disk stražnji — Toyota Corolla	Tordavel Recambios S.L.	49	6.442	603	AKCIJA –30 %	
AD-18392	Zamašnjak — Honda Civic	Brenor Parts GmbH	73	4.351	668	POVRAT	
AD-10273	Kočione pločice prednje — Peugeot 208	Tordavel Recambios S.L.	42	4.165	637	AKCIJA –30 %	
AD-17836	Retrovizor lijevi — Hyundai i30	Brenor Parts GmbH	20	4.064	1.078	POVRAT	
AD-17407	Prednji lonac — Volvo V40	Lumivo Motor Sp. z o.o.	12	3.799	550	AKCIJA –30 %	
AD-13491	Rame ovjesa — Škoda Fabia III	Brenor Parts GmbH	36	3.630	453	POVRAT	
AD-14303	Žarulja H7 — Suzuki Vitara	Fiorvanti Ricambi S.r.l.	31	3.267	732	POVRAT	

04 ABC ANALIZA I NESTAŠICE

52 % artikala donosi 5 % prometa

PARETO PROMETA (PRODAJNA VRIJEDNOST, 12 MJESECI)



ŠTO TO ZNAČI

1.778 A-artikala nosi 80 % prometa. Oni moraju uvijek biti na stanju.

4.373 C-artikala nosi samo 5,1 % prometa, a drži **429.104 KM** zalihe (18,0 %). Prosječna pokrivenost: 518 dana.

Novac je, drugim riječima, na krivom mjestu: previše u C, premalo u A.

ABC KLASSE

KLASA	ARTIKALA	UDIO ARTIKALA	UDIO PROMETA	ZALIHA KM	UDIO ZALIHE	DANA ZALIHE
A	1.778	21,1 %	80,0 %	1.589.500	66,6 %	122
B	2.269	26,9 %	15,0 %	368.023	15,4 %	151
C	4.373	51,9 %	5,1 %	429.104	18,0 %	518

37 A-ARTIKALA NA NULI U CIJELOJ FIRMI · NAJVEĆI GUBITAK MARŽE (KM)

ŠIFRA	ARTIKL	DOBAVLJAČ	DANA	KOM./DAN	MARŽA/MJ.	IZGUBLJENO
AD-10050	Kočioni disk prednji — Hyundai i30	Voltana Autodíly s.r.o.	11	0,5	532	195
AD-14175	Akumulator 60Ah — VW Passat B8	Kardelo Trade d.o.o.	22	0,4	319	234
AD-18213	Poluosovina — Mercedes C W205	Voltana Autodíly s.r.o.	18	0,2	308	185
AD-18409	Zamašnjak — Audi A4 B9	Kardelo Trade d.o.o.	18	0,1	308	185
AD-17419	Stražnji lonac — Opel Corsa E	Adrive! Moto Distribucija d.o.o.	7	0,2	299	70
AD-14384	Alternator — Volvo V40	Fiorvanti Ricambi S.r.l.	18	0,1	284	170

Ukupno 37 artikala na nuli u cijeloj firmi · ≈ 4.100 KM marže mjesečno dok traje nestašica · do sada izgubljeno ≈ 1.976 KM. Merxio ih svako jutro prikazuje crveno u Centru odluka.

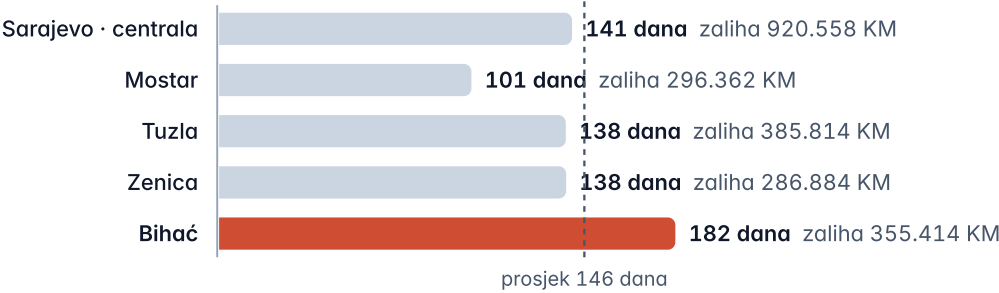
Obrtaj pada već 12 mjeseci

OBRTAJ ZALIHA, POMIČNI 12 MJESECI



S 2,75x na 2,49x: roba danas stoji prosječno **146 dana** umjesto 133. Svaki dan zalihe više znači ≈ 16.312 KM robe na polici.

DANA ZALIHE PO SKLADIŠTU



Bihać drži ≈ 69.471 KM više nego što mu treba po prosjeku mreže. **Mostar** ima najkraću pokrivenost i prima najviše prijenosa.

PRIJENOSI IZMEĐU SKLADIŠTA UMJESTO NOVIH NARUDŽBI · 125 PRIJEDLOGA

ŠIFRA	ARTIKL	PRIJENOS	KOL.	DANA ZALIHE PRIMATELJA	VRIJEDNOST KM
AD-17622	Stražnji lonac — Suzuki Vitara	Bihać → Mostar	9	20	923,67
AD-15541	Ulje mjenjača 1L — Opel Astra K	Tuzla → Sarajevo · centrala	20	27	864,40
AD-13516	Amortizer prednji — Peugeot 308	Bihać → Mostar	4	29	401,96
AD-14362	Akumulator 74Ah — Fiat Punto	Bihać → Mostar	2	5	384,80
AD-11677	Filter goriva — Mazda 3	Bihać → Zenica	9	25	289,89

Ukupno 125 prijenosa vrijednih 7.417 KM. Iznos je malen, ali svaki prijenos je narudžba koju ne treba platiti i nestašica koja se ne dogodi.

Potez: minimalne i maksimalne zalihe u Bihaću postaviti na prosjek mreže i 3 mjeseca ne naručivati za Bihać ono što ima Sarajevo. Oslobađa ≈ 69.471 KM.

Tko isporučuje, a tko samo poskupljuje

Indeks pouzdanosti (0–100): isporuke na vrijeme 40 %, predvidivost roka 25 %, stabilnost ritma 20 %, kretanje cijena 15 %. Prikazani su veći dobavljači (nabava iznad 13.000 KM godišnje).

NAJPOUZDANIJI NAJVIŠI INDEKS

DOBAVLJAČ	ZEMLJA	NABAVA 12 MJ. KM	NA VRIJEME	ROK (DANA)	CIJENE 12 MJ.	INDEKS
Brenor Parts GmbH	DE	1.951.082	97 %	9 ± 1,1	+1,4 %	95
Fiorvanti Ricambi S.r.l.	IT	636.570	95 %	12 ± 1,8	+2,1 %	94
Eurovelt Auto d.o.o.	SI	348.780	86 %	5 ± 0,7	+2,4 %	90
Valdoria Automoción S.L.	ES	33.434	96 %	12 ± 3,2	+4,7 %	90
Polvanta Teile GmbH	AT	14.525	81 %	13 ± 2,4	-1,0 %	88

NAJMANJE POUZDANI NAJNIŽI INDEKS

DOBAVLJAČ	ZEMLJA	NABAVA 12 MJ. KM	NA VRIJEME	ROK (DANA)	CIJENE 12 MJ.	INDEKS
Ningbo Viten Auto Co.	CN	24.106	48 %	41 ± 17,5	+9,8 %	58
Stellvaro Ricambi S.p.A.	IT	123.132	61 %	11 ± 3,4	+11,6 %	74
Alvenko Auto d.o.o.	RS	84.944	65 %	4 ± 1,6	+5,2 %	74
Terviko Auto d.o.o.	BA	21.639	65 %	6 ± 2,6	+3,2 %	75
Omenta Auto d.o.o.	RS	35.632	77 %	7 ± 3,3	+8,9 %	76

Ningbo Viten Auto Co.: rok 41 ± 17,5 dana i 48 % isporuka na vrijeme. Za njegove A-artikle treba veća sigurnosna zaliha ili drugi dobavljač.

POSKUPLJENJA IZNAD 8 % U 12 MJESECI

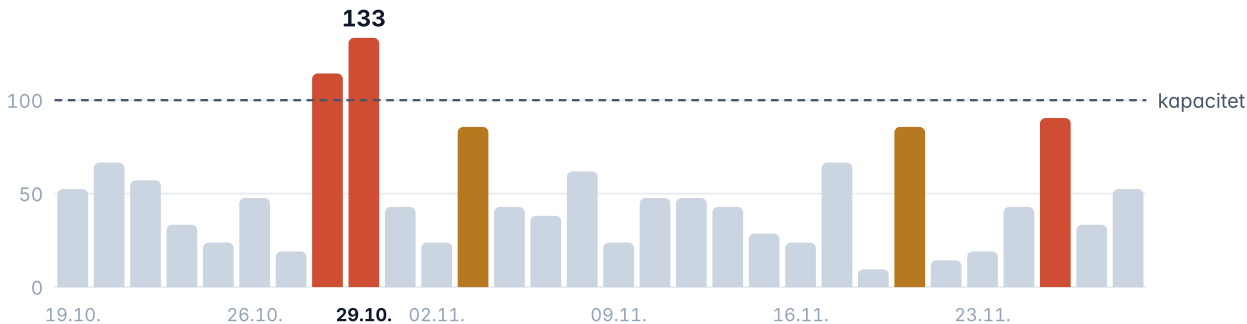
DOBAVLJAČ	NABAVA 12 MJ. KM	RAST CIJENA	NA VRIJEME	UŠTEDA KM/GOD.
Hexmoor Auto Ltd.	178.481	+8,7 %	66 %	6.544
Stellvaro Ricambi S.p.A.	123.132	+11,6 %	61 %	6.300
Omenta Auto d.o.o.	35.632	+8,9 %	77 %	1.344
Ningbo Viten Auto Co.	24.106	+9,8 %	48 %	1.016

Ušteda ako se pregovorom vrati pola razlike do prosjeka ostalih dobavljača (+1,4 %): ≈ 15.200 KM godišnje. Kontrola predračuna u Merxiju svaku cijenu uspoređuje sa zadnjom nabavnom.

Četvrtak 29.10.: 28 paleta, a istovar može 21

Prediktivna logistika slaže potvrđene narudžbe i naučeni ritam dobavljača u kalendar dolazaka za sljedećih 60 dana. Indeks 100 je granica dnevnog kapaciteta istovara; iznad 90 je crveno.

INDEKS OPTEREĆENJA SKLADIŠTA PO RADNIM DANIMA, SLJEDEĆIH 6 TJEDANA



3 kritična dana i 2 dana upozorenja. Vršni dan treba ≈ 10,7 sati istovara.

PRIJEDLOG

133 → 86

Pomaknuti dolazak Brenor (5 pal.) na uto 27.10., Voltana (5 pal.) na pet 23.10.: taj dan pada sa 133 na 86.

PRIJEVOZ

4,4 %

nabavne vrijednosti · ≈ 261.900 KM godišnje

KASNI DANAS

3 narudžbe

Hexmoor Auto Ltd. · 4 dana; Stellvaro Ricambi S.p.A. · 2 dana; Alvenko Auto d.o.o. · 2 dana

ROK ISPORUKE I TOČNOST (NAJVEĆI DOBAVLJAČI)

DOBAVLJAČ	ROK (DANA)	NA VRIJEME
Brenor Parts GmbH	9 ± 1,1	97 %
Voltana Autodily s.r.o.	14 ± 5,1	77 %
Fiorvanti Ricambi S.r.l.	12 ± 1,8	95 %
Eurovelt Auto d.o.o.	5 ± 0,7	86 %
Ostrovan Auto Kft.	14 ± 4,8	82 %
Adrivel Moto Distribucija d.o.o.	5 ± 0,9	79 %

NAJVEĆI TROŠAK PRIJEVOZA

DOBAVLJAČ	UDIO	KM/GOD.
Brenor Parts GmbH	5,7 %	112.117
Voltana Autodily s.r.o.	4,1 %	33.618
Fiorvanti Ricambi S.r.l.	4,7 %	30.113
Ostrovan Auto Kft.	4,7 %	16.368
Hexmoor Auto Ltd.	6,0 %	10.698
Nordvalk Komponent AB	2,9 %	7.886

Rok isporuke, točnost i udio prijevoza Merxio uči iz narudžbi koje se vode kroz Logistiku (palette, prijevoznik, trošak, očekivani i stvarni dolazak). U Dijagnozi su procijenjeni iz narudžbi i ulaza; palette iz nabavne vrijednosti.

Svako jutro: što naručiti, od koga i koliko

Nalazi iz ove Dijagnoze u Merxiju se ne čitaju jednom godišnje. Program ih računa svaku noć iz ERP-a i ujutro pokazuje redoslijed rada.

Centar odluka · danas 07:30

1
NARUČI ODMAH

2
PLANIRAJ

30
DOBRO OPSKRBLJENI

90
Eurovelt Auto d.o.o.
194 art. za dopunu · rok 5 d · ≈ 11,6 pal.
30.075 KM
Otvori narudžbu

81
Kardelo Trade d.o.o.
70 art. za dopunu · rok 6 d · ≈ 4,9 pal.
12.746 KM
Otvori narudžbu

72
Linova Auto d.o.o.
3 art. za dopunu · rok 3 d · ≈ 0,6 pal.
1.479 KM
Otvori narudžbu

65
Sigmora Auto d.o.o.
12 art. za dopunu · rok 6 d · ≈ 1,2 pal.
3.105 KM
Pričekaj

INDEKS HITNOSTI 0–100 PO DOBAVLJAČU

Sedam kriterija: rizik ključnog prometa do dolaska robe (38 %), u 60 dana (23 %), u 90 dana (15 %), širina dopune (10 %), veličina narudžbe (10 %), prijevoz (2 %), skladište (2 %). **90+** naruči odmah, **70–89** planiraj.

PLANER NABAVE

Isti indeks raspoređen na sljedećih 30, 60 ili 90 dana: u kojem tjednu naručiti od kojeg dobavljača i koliko će to vrijediti, bez gomilanja narudžbi u istom tjednu.

OTVORI NARUDŽBU → PREGLED NARUDŽBE · EUROVELT AUTO D.O.O. · KOLIČINE UPISANE AUTOMATSKI

ŠIFRA	ARTIKL	STANJE	PRODAJA 90 D	PRIJEDLOG	VRIJEDNOST KM
AD-14362	Akumulator 74Ah — Fiat Punto	33	100	40	7.696
AD-12503	Filter zraka — Honda Civic	31	172	94	2.528
AD-18163	Poluosovina — Ford Fiesta	5	16	7	2.103
AD-14164	Alternator — Volvo V40	5	22	11	1.407

Prijedlog za 194 artikala, ukupno ≈ 30.075 KM: prodaja × (rok dobavljača + ciljana pokrivenost) – stanje – roba u dolasku, zaokruženo na pakiranje. Komercijalist pregleda i klikne Završi; narudžba ide u Logistiku.

Program javlja prije nego što pitate

NOTIFIKACIJE · ZVONO U APLIKACIJI

KRITIČNO

Artikli kritični za narudžbu

47 artikala neće izdržati rok isporuke + sigurnosne dane.

VISOKO

Top artikli ostaju bez zalihe

3 artikala iz top 50 po marži nestaje prije sljedeće isporuke.

VISOKO

Predviđeno preopterećenje skladišta

Četvrtak 29.10.: indeks opterećenja 133 (28 paleta).

NORMALNO

Kašnjenje isporuke

2 narudžbe kasne: Hexmoor 4 d, Stellvaro 2 d.

Svaki tip ima prioritet i prag („javi samo ako je iznos veći od 500“).

E-MAIL ODGOVORNIMA

Merxio

<obavijesti@merxio.example>

07:31

Za: voditelj.nabave@autodio.example · Cc: direktor@autodio.example

Merxio · KRITIČNO: Artikli kritični za narudžbu

47 artikala neće izdržati rok isporuke + sigurnosne dane. Najhitniji dobavljač: **Eurovelt Auto d.o.o.** (indeks 90). Popis artikala je u privitku poruke i u Centru odluka.

Za svaki događaj bira se tko prima e-mail. Šef vidi isto što i nabava, bez otvaranja programa.

KONTROLA PREDRAČUNA · STELLVARO RICAMBI S.P.A. · PR-2026-0418 (CIJENE U EURIMA)

Merxio pročita PDF (i skenirani, uz OCR) i usporedi količine i cijene s narudžbom i zadnjim ulazom. Primjedbe se pripreme kao tekst za e-mail dobavljaču.

PAMETNI ASISTENT · PITANJA OBIČNIM JEZIKOM

Koliko imamo mrtve robe kod dobavljača Brenor?

Brenor Parts GmbH: 127 artikala bez prodaje 365+ dana, ukupno 61.274 KM po nabavnoj cijeni. Najveća stavka: Zamašnjak — Honda Civic.

Formula: mrtva zaliha = zaliha × zadnja nabavna cijena, artikli bez prodaje ≥ 365 dana

Koliko AD-10050 trebam naručiti da imam robe za 90 dana?

Kočioni disk prednji — Hyundai i30: na stanju 0, u dolasku 0. Ponderirana dnevna prodaja 0,6 kom. Za 90 dana treba 52 kom.

Formula: 50 % tempa 90 dana + 30 % godišnjeg + 20 % tempa 30 dana; umanjeno za stanje i robu u dolasku

Računa iz istih podataka i formula kao ekrani, samo čita i ne šalje podatke izvan firme.

AD-11750	Filter goriva — Mazda 3	24	24
AD-11902	Filter kabine — Toyota Yaris	12	12
AD-12685	Filter ulja — VW Golf VII	12	12
AD-11850	Filter ulja — Opel Corsa	30	24

ŠIFRA	ARTIKL	NARUČENO	PREDRAČUN	CIJENA NAR.	CIJENA PR	REZULTAT
-------	--------	----------	-----------	-------------	-----------	----------

Što napraviti, ovim redom

PLAN ZA 6 MJESECI

#	POTEZ	OBUHVAT	UČINAK	VRSTA	ROK
1	Povrat mrtve robe dobavljačima Brenor i Fiorvanti	dio mrtve robe	83.412 KM	KAPITAL	1–4 tjedna
2	Akcija i rasprodaja ostale mrtve robe, otpis najstarije	522 art.	104.988 KM	KAPITAL	1–3 mjeseca
3	Pauza narudžbi za višak dok pokrivenost ne padne na 90 dana	729 art.	210.112 KM	KAPITAL	1–4 mjeseca
4	C-artikli: ciljana pokrivenost 60 dana umjesto 133	3.002 art.	55.029 KM	KAPITAL	2–6 mjeseci
5	Bihać: min./max. na prosjek mreže	1 skladište	69.471 KM	KAPITAL	1–3 mjeseca
6	Naruči odmah: Eurovelt (indeks 90) i A-artikli na nuli	37 art.	≈ 4.100 KM/mj.	MARŽA	danas
7	Pregovori s dobavljačima koji su poskupjeli iznad 8 %	4 dobavljača	15.200 KM/god.	NABAVA	1–2 mjeseca
8	125 prijenosa između skladišta umjesto narudžbi	125 art.	7.417 KM	KAPITAL	1 tjedan
9	Pomak 2 dolaska s 29.10. (indeks 133)	10 paleta	bez gužve na rampi	LOGISTIKA	ovaj tjedan
10	E-mail obavijesti: kritični artikli, kašnjenja, preopterećenje	nabava + uprava	dvostruka kontrola	KONTROLA	1 dan

Potencijal po nabavnoj vrijednosti ≈ 530.000 KM. Potezi se djelomično preklapaju, a mrtva roba vraća se uz popust, pa je realan cilj **300.000 KM** u 6 mjeseci.

METODOLOGIJA

- **Podaci:** izvozi iz ERP-a: stanje po skladištu, prodaja 12 mjeseci, ulazi 12 mjeseci i narudžbe dobavljačima. ERP se ne mijenja.
- **Mrtva roba:** ima zalihi, nema prodaje 365+ dana. **Spora:** zadnja prodaja prije 180–364 dana. **Višak:** prodaje se, a zaliha pokriva više od 180 dana. Pragovi prema profilu djelatnosti.
- **ABC** po prodajnoj vrijednosti (A = 80 % prometa). **Obrtaj:** trošak prodane robe / zaliha. **Trošak držanja:** 25 % godišnje.

OVAKAV IZVJEŠTAJ ZA VAŠU FIRMU

Besplatno, za 7 dana

1. Pošaljete izvoze iz ERP-a (Excel ili CSV).
2. Za 7 dana dobijete Dijagnozu na svojim brojkama.
3. Ako vrijedi, pilot Merxija 90 dana s dogovorenim ciljem.

Merxio tim
info@merxio.ba · merxio.ba